

Congrès de l'UNAI

Poitiers
2 et 3 octobre 2025

**“Construisons ensemble
l'avenir des AI”**

 **Centre de conférences Grand Poitiers**



UNION NATIONALE DES
ASSOCIATIONS INTERMÉDIAIRES



Christian DE BRUNIER, Président de l'UNAI



Congrès de l'UNAI | Poitiers
2 et 3 octobre 2025
"Construisons ensemble
l'avenir des AI"
Centre de conférences Grand Poitiers

Observatoire 2025 des AI



Le profil des Associations Intermédiaires

Tour d'horizon

Des AI présentes sur l'ensemble du territoire mais de façon très inégale

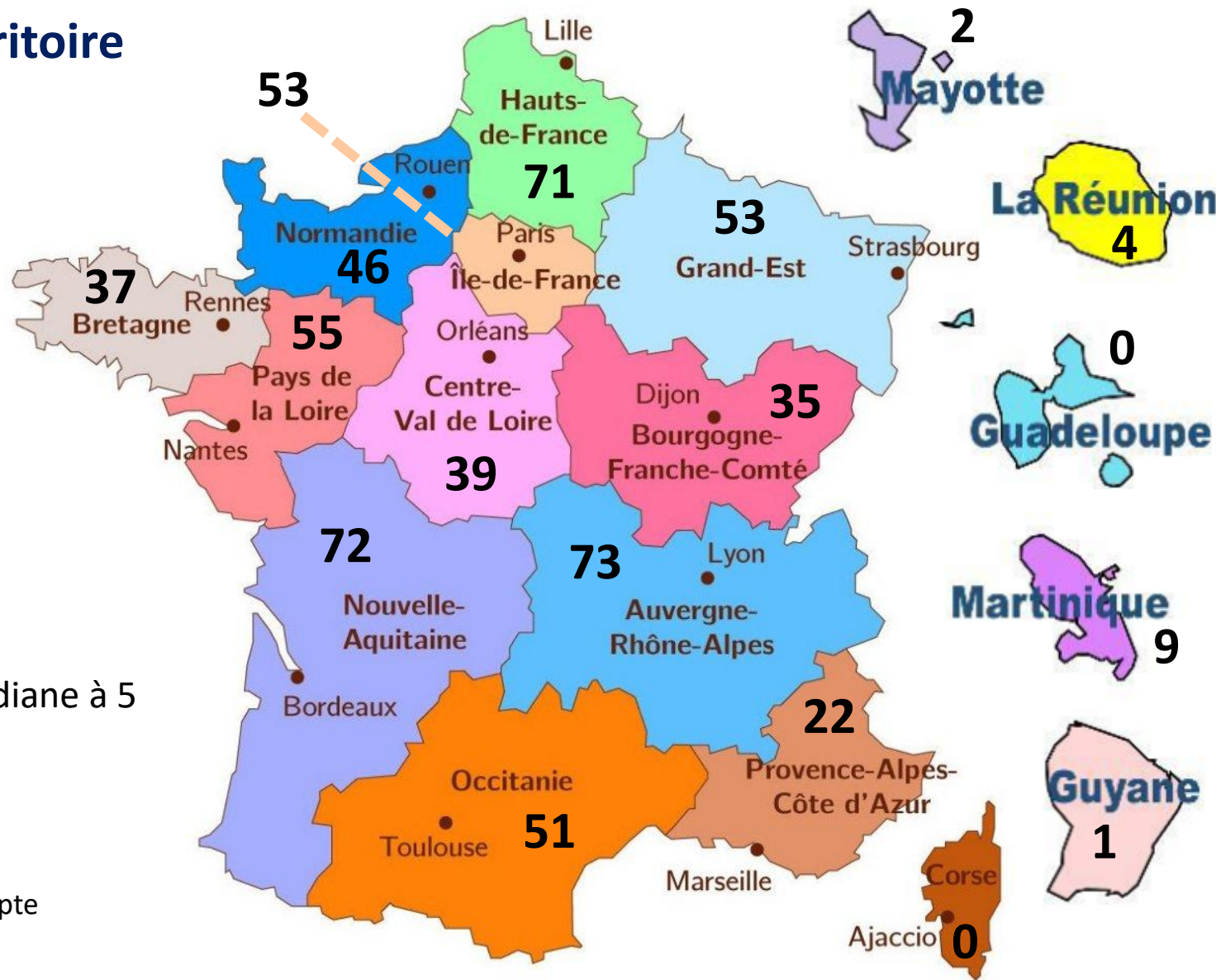
623 AI*

- 5 % depuis 2021

- De 1 à 27 AI par département**
- Une moyenne de 6 AI par département, une médiane à 5 AI par département

* AI répertoriées dans les registres officiels. 614 d'après notre décompte

** par département comptant au moins une AI



Une présence de proximité pour répondre aux besoins des territoires

904 points d'accueil

623 sièges

281 antennes

Soit 0,45 antenne par AI

14 455 ETP réalisés par les AI

Soit 101 183 salariés en parcours

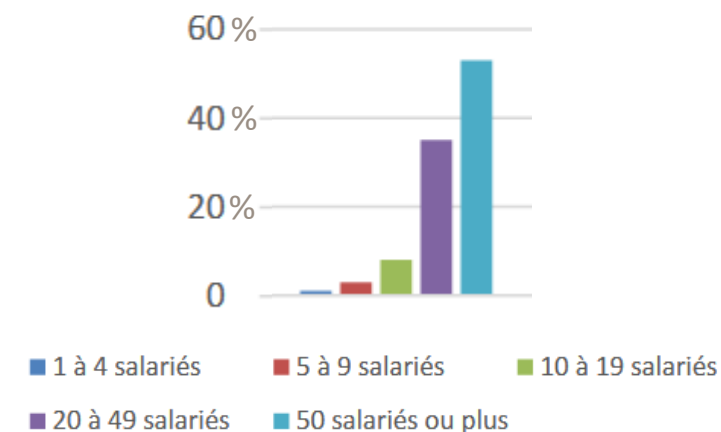
Environ 4 050 salariés permanents

6,5 salariés permanents par AI

Soit un permanent pour 3,7 ETPi*

*1 ETPi = 7 salariés en parcours en moyenne

En %



La moitié des AI accueille plus de 50 salariés en parcours.

Un nombre important de personnes accompagnées

137 742 PASS IAE en cours en AI

14 455 ETP réalisés par les AI

Soit 23 228 558 heures

Soit une moyenne de 37 285 heures par AI

1 033 CIP, un CIP suit 14 ETPI*

Soit environ 98 salariés en parcours chaque année

*1 ETPI = 7 salariés en parcours en moyenne



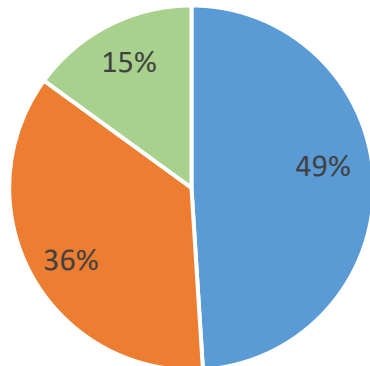
Les salariés en parcours

Les AI accueillent une grande variété de profils

Recrutement – les sources de candidatures

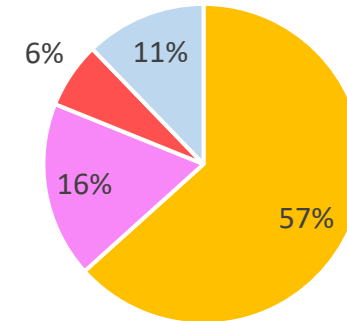
126 935 candidatures reçues en 2024 par les AI
46 966 recrutements effectués,
soit 37% des candidatures reçues

Origine des candidatures



Zoom sur le
Service Public
de l'Emploi

Dont



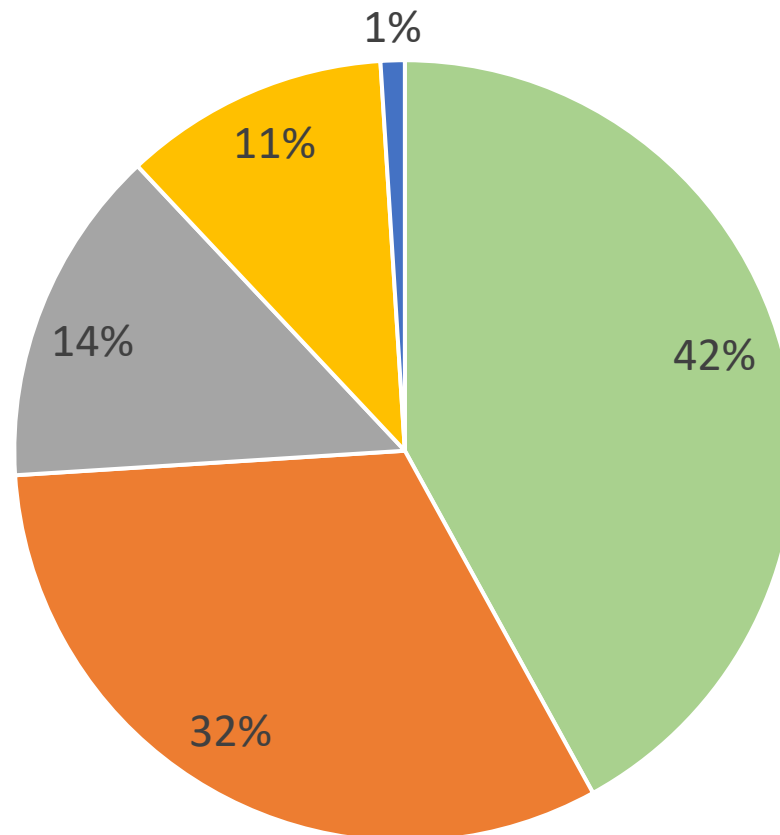
■ Service Public de l'Emploi ■ Autoprescriptions ■ Autre

■ France Travail ■ Missions Locales
■ Services sociaux des départements ■ Autre

A noter : une baisse des auto prescriptions au profit de France Travail

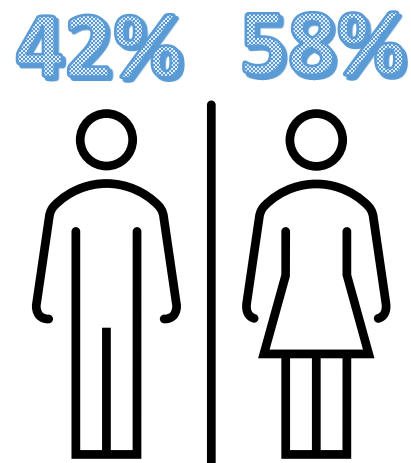
Les AI représentent 32% des recrutements dans l'IAE

Structures employeuses

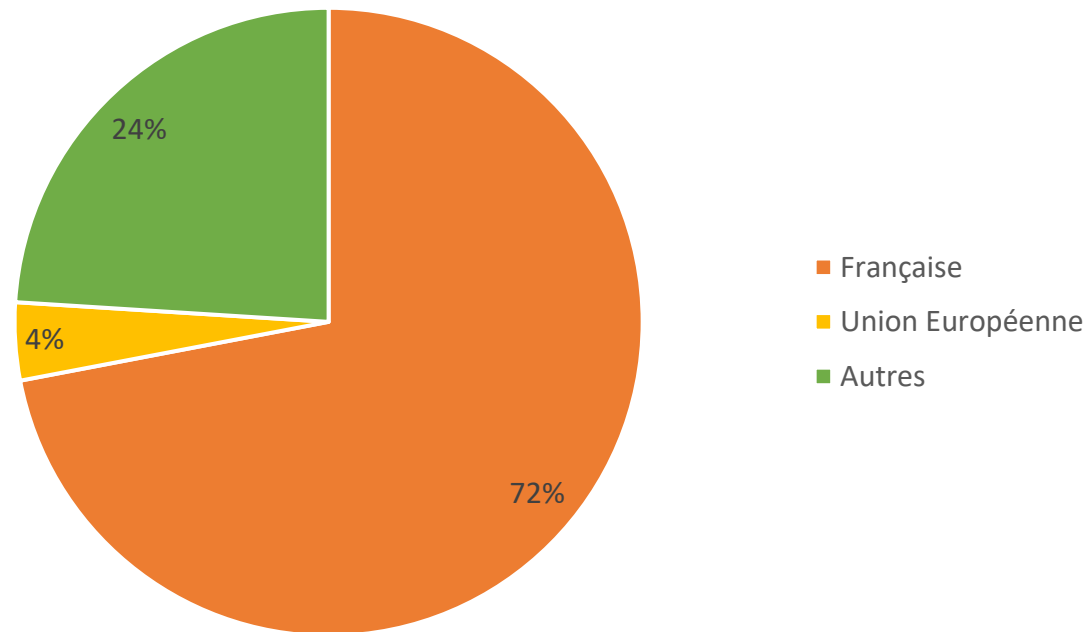


- ACI
- AI
- EI
- ETTI
- EITI

Typologie des candidats recrutés



Nationalités

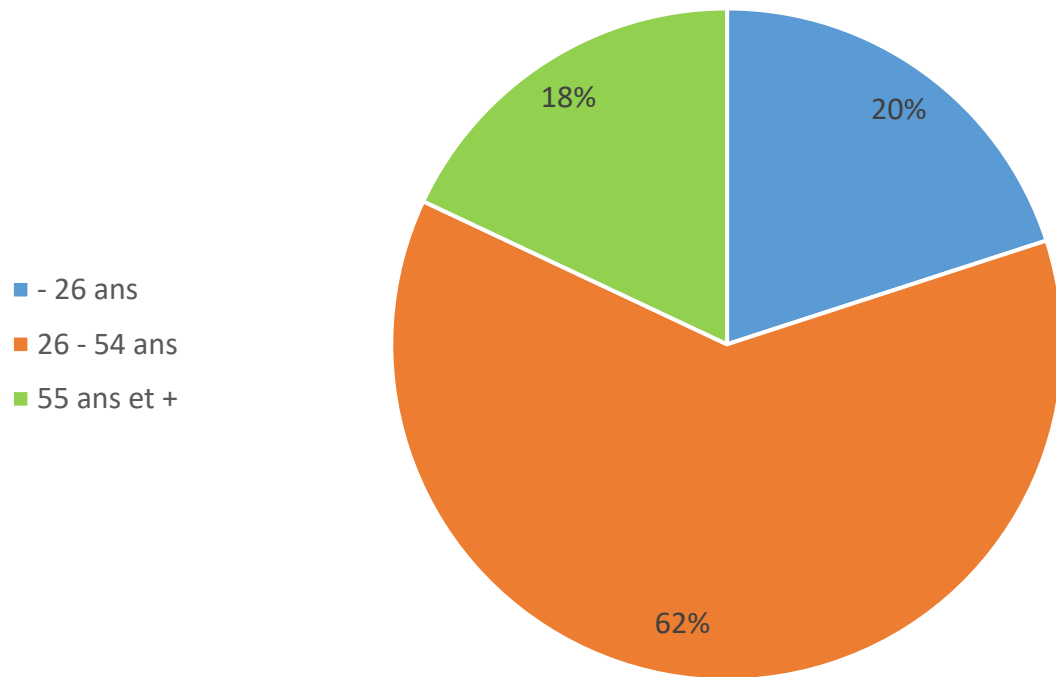


21% résident en QPV
27% en zone rurale

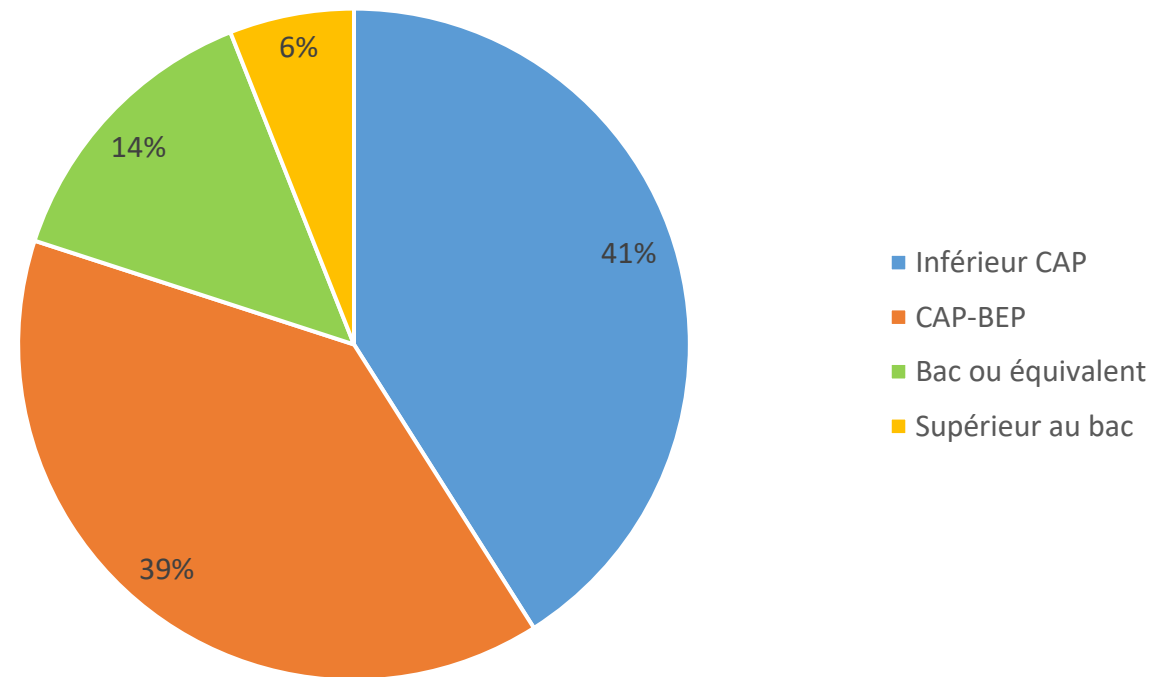
31% allocataires du RSA
16% DETLD
8% en situation de handicap

Typologie des candidats recrutés

Tranche d'âge



Niveau d'études





Les parcours

Une grande variété de parcours

Des parcours très variés, notamment dans leur durée

Parcours moyen : 12 mois

42% des parcours durent 3 mois ou moins

17% des personnes sortant de l'AI ont plus de 2 ans de parcours

* Ce qui inclut les inter missions

Renouvellement des PASS IAE

137 742 PASS IAE en cours en AI

6697 demandes de renouvellement en 2024,
96% acceptées, essentiellement par France Travail

2974 PASS arriveront à expiration le 30/11/25

Les raisons pour lesquelles une demande de renouvellement a été faite :



Faute de financement, les formations restent rares

27% des salariés en parcours suivent une formation

Dont 5% via le PIC IAE en 2023

Et 22% par d'autres moyens

Un des taux de sortie le plus élevé de l'IAE

60% de sorties dynamiques

Dont 33% en emploi durable 6 mois après leur sortie



L'activité économique des AI

Tour d'horizon

Un volume d'activité significatif

14 455 ETP réalisés par les AI

Soit 23 228 558 heures

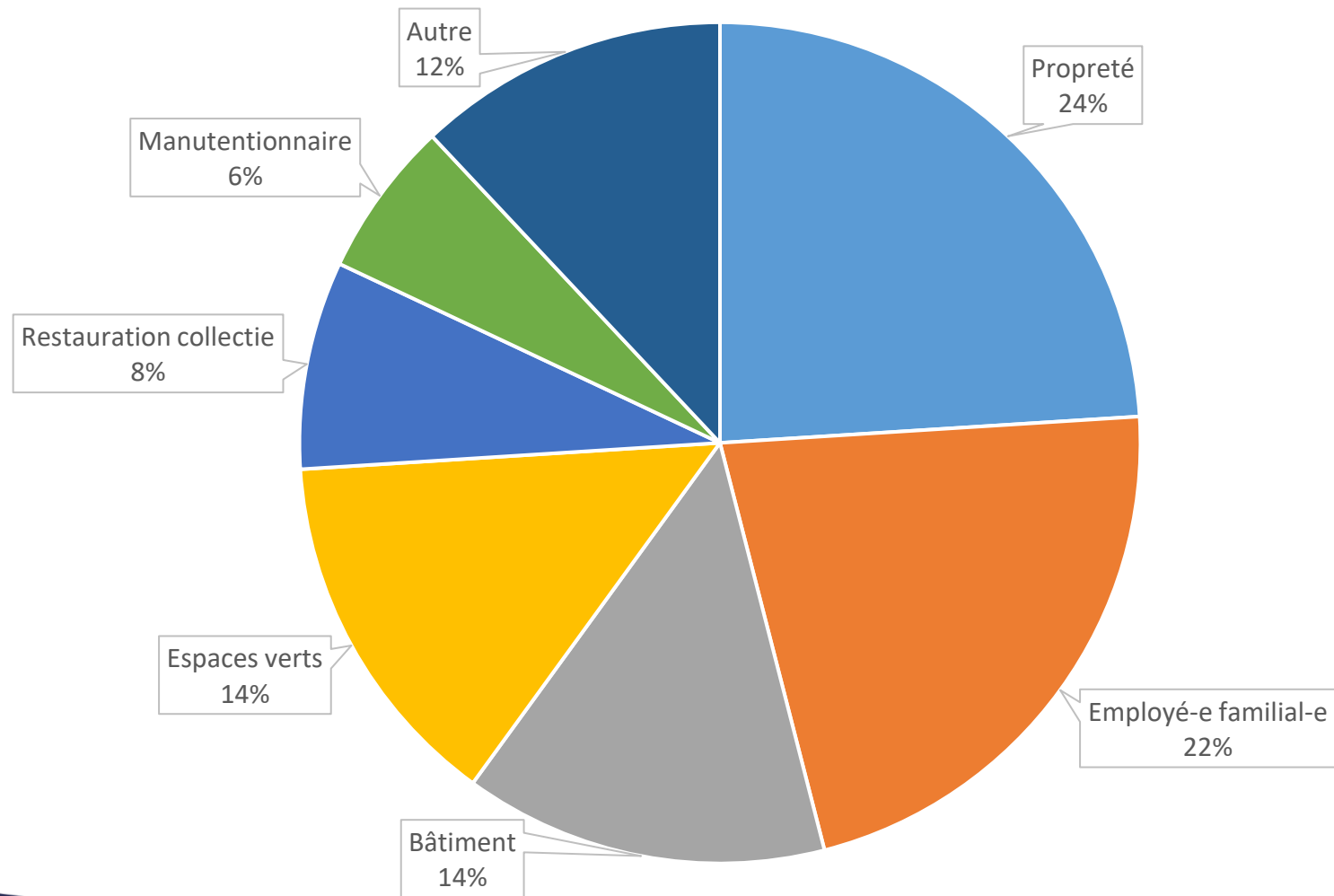
Soit une moyenne de 37 285 heures par AI

162 salariés par an par AI en moyenne
réalisant chacun 260 heures

624 millions d'euros de CA consolidé,
Soit 1 002 232€ par AI en moyenne

Des métiers variés proposés au sein de l'AI

Les 8 métiers les plus recherchés par les AI (postes ouverts sur la Plateforme de l'Inclusion)



Une baisse d'activité pour une majorité d'AI, mais certaines tirent leur épingle du jeu

Baisse d'activité en 2024 par rapport 2023
pour 62% des AI

Mais 25% surconsommement des ETP

Un retour sur investissement significatif pour l'Etat

De 90 à 95% d'autofinancement

Près de 6 € de taxes et cotisations pour 1 € d'aide au poste

Sources

- Plateforme de l'Inclusion (Emploi de l'Inclusion, Pilotage de l'Inclusion, data-inclusion)
- DGEFP (Délégation Générale à l'Emploi et la Formation Professionnelle)
- IGAS (Inspection Générale des Affaires Sociales)
- DARES (Direction de l'Animation de la Recherche, des Études et des Statistiques)
- France Travail
- Avise
- UNAI